



BATIRENTE

**Ma retraite.
Notre force.**



Rapport annuel 2023

Sommaire



03	MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL
05	FAITS SAILLANTS
11	PROFIL DE L'ORGANISATION
19	RAPPORT DE GESTION
25	INVESTISSEMENT RESPONSABLE
37	PERFORMANCE DES FONDS

► Mot du président et du directeur général



Yvan Duceppe,
président du conseil
d'administration de
Bâtirente



Éric Filion,
directeur général
de Bâtirente

Mis sur pied en 1987, notre système de retraite est une institution unique au Québec, dont la construction a été rendue possible grâce à la conviction de bâtisseurs précurseurs et avant-gardistes.

Bâtirente est né de l'idée de mettre en commun nos épargnes. En 2023, pour la première fois de notre histoire, l'épargne totale accumulée par nos membres a atteint 1 milliard! Une réussite qui témoigne de la pertinence de Bâtirente pour ses 28 000 membres et de son évolution.

Plus que jamais, notre corporation fait la preuve de sa pertinence pour les syndicats CSN qui y participent et la réussite de la retraite de leurs membres. Nous pouvons également être fiers de sa contribution au mouvement syndical aux côtés de l'ensemble de ses partenaires et de ses instances, autant au sein des fédérations, des conseils centraux que des outils collectifs.

Un plan stratégique pour avancer

En 2022, le conseil d'administration de Bâtirente approuvait le plan stratégique 2022-2025 qui démontre l'ambition de Bâtirente pour la réalisation de sa mission. Il

« En 2023, pour la première fois de notre histoire, l'épargne totale accumulée par nos membres a atteint 1 milliard! Une réussite qui témoigne de la pertinence de Bâtirente pour ses 28 000 membres et de son évolution. »

est axé sur trois grandes priorités : amener le membre au cœur de notre action, affirmer la valeur de Bâtirente auprès des partenaires de l'écosystème CSN et soutenir le développement des talents et des pratiques.

En 2023, nous avons continué d'avancer vers l'atteinte de nos objectifs. Nous avons notamment procédé au renforcement des processus financiers par l'implantation d'un nouveau système comptable, investi en cybersécurité et optimisé nos fonds. Du côté de nos ressources humaines, une nouvelle convention collective a été signée en juin 2023. Nous avons procédé à des embauches notamment dans l'équipe de développement et amélioré les processus de travail. Nous saluons les efforts et les résultats de toute l'équipe qui, dans un contexte de forte croissance des besoins en matière d'épargne-retraite, a travaillé avec acharnement et a démontré sa grande expertise pour aider nos membres à réussir leur retraite.

Il nous faut aussi souligner la grande collaboration de tous nos partenaires, qu'ils viennent de la CSN, des fédérations, des outils collectifs ou de notre administrateur Desjardins. Cette collaboration est au cœur du succès de Bâtirente et gage de notre capacité à continuer à réaliser la mission de Bâtirente : être le partenaire de confiance des syndicats CSN.

Leader en investissement responsable

Face à l'urgence climatique et conscient de l'importance pour tous de contribuer à la solution, Bâtirente a pris, en 2020, d'importants engagements pour le climat à réaliser pour 2025.

Quelle fierté d'annoncer en 2023 que les objectifs de notre engagement ont été atteints! Nous avons ainsi :

- réduit les émissions de gaz à effet de serre attribuables aux portefeuilles d'actions des Fonds Bâtirente de 57 % par rapport à leur empreinte carbone de 2018;
- triplé nos investissements d'impact, de 75 M\$ en 2018 à 240 M\$ en 2023;

« Face à l'urgence climatique et conscient de l'importance pour tous de contribuer à la solution, Bâtirente a pris, en 2020, d'importants engagements pour le climat à réaliser pour 2025. Quelle fierté d'annoncer en 2023 que les objectifs de notre engagement ont été atteints! »

- entretenu par l'entremise de notre partenaire Æquo, Services d'engagement actionnarial des dialogues avec les entreprises dans lesquelles nous sommes investis. Par exemple, en 2023, 38 objectifs ont été atteints dont 55 % en lien direct avec notre engagement pour le climat;
- contribué à de multiples initiatives afin d'en accentuer l'impact collectif. Nous sommes entre autres membre fondateur d'Engagement climatique Canada (ECC).

Nous continuerons évidemment à aller de l'avant et à poser d'autres gestes concrets pour faire partie de la solution, et ce, dans l'intérêt de nos membres, des générations futures et de la planète. L'investissement responsable est au cœur des valeurs et de l'action de Bâtirente, cela fait partie de notre ADN.

Partenariat avec Fondation

Lors de l'ouverture du 67^e congrès de la CSN en mai 2023, Caroline Senneville, présidente de la CSN, annonçait la mise en commun des forces de Bâtirente et Fondation pour les travailleuses et les travailleurs du Québec. Lors de l'assemblée générale annuelle de Bâtirente du 2 juin 2023, Éric Fillion soulignait que les deux organisations, qui ont en commun le développement durable, la volonté d'agir face aux défis sociaux

et environnementaux, mais surtout l'enjeu de la santé financière de leurs membres et actionnaires, veulent mettre en commun leur expertise. Ce regroupement des forces va consolider la capacité de Bâtirente à remplir sa mission : aider ses membres à réussir leur retraite.

Hommage à nos Bâtisseurs et Bâtisseuses

Bâtirente est une organisation résolument tournée vers l'avenir, mais aussi très fière de ses racines. Lors de l'AGA 2023, nous avons rendu hommage à celui qui fut président du conseil d'administration pendant 17 ans, Pierre Patry. Sous sa présidence, Bâtirente a enregistré une grande croissance de ses actifs, s'est définie comme un outil collectif fort, adapté aux besoins de ses membres et est devenu un leader en investissement responsable. Cet homme respecté au sein du mouvement de la CSN a été inscrit au Tableau des Bâtisseurs et Bâtisseuses et a rejoint quatre autres pionniers qui, tout comme lui, ont façonné et permis de réaliser avec succès la mission de Bâtirente.

Élections au Conseil d'administration

Lors de l'AGA 2023, Yvan Duceppe, trésorier de la CSN, a été élu en tant que représentant nommé par la CSN, pour un deuxième mandat et Alexandre Laviolette, président de la Fédération du commerce (FC-CSN),

pour un premier mandat. Deux membres représentant les groupes ont également été élus, pour un premier mandat, soit Jonathan Paradis Lapointe, vice-président, santé et sécurité du STT du groupe PJC entrepôt et Sylvain Grenier, trésorier de la Fédération de l'industrie manufacturière (FIM-CSN) et représentant du Syndicat des travailleurs de l'industrie manufacturière.

En 2022, Néjja Chehidi, présidente du STT de l'Hôtel Reine Elizabeth a quitté le conseil d'administration après 12 années. Nous tenons à remercier Néjja pour son engagement envers Bâtirente, notamment au comité des services aux membres. Kevin Gagnon, du STT de Bridgestone et vice-président de la FIM-CSN et Michel Valiquette, trésorier de la FC-CSN ont également quitté le conseil d'administration.

Nous tenons enfin à remercier tous les membres du conseil d'administration et des comités externes pour leur implication et leur contribution au succès de la corporation. Le travail et le dévouement de toutes et tous font de Bâtirente une organisation forte, performante et responsable, au bénéfice de ses membres.

Longue vie à la CSN! Longue vie à Bâtirente!

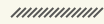


Faits saillants

Digne de confiance

82 %

des membres jugent que
Bâtirente est une organisation
digne de confiance



Nombre de membres

27 772

une hausse de 5 %



Groupes

323

99,5 % de loyauté

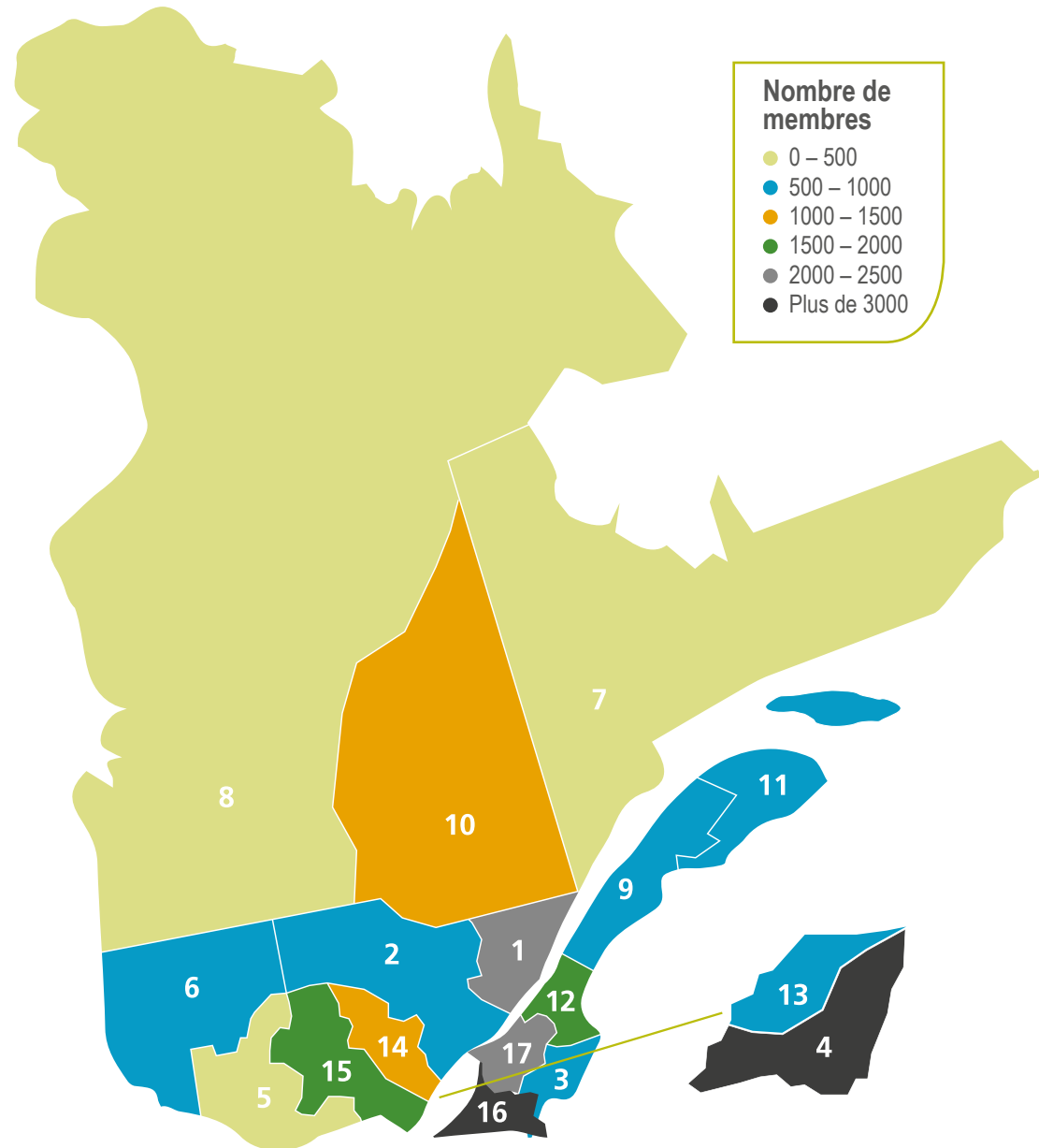


Bâtirente présent partout au Québec

- | | |
|-----------------------------|-----------------------------------|
| ⑩ Saguenay – Lac-Saint-Jean | ⑪ Gaspésie – Îles-de-la-Madeleine |
| ④ Montréal | ⑬ Laval |
| ① Capitale-Nationale | ③ Estrie |
| ⑭ Lanaudière | ② Mauricie |
| ⑫ Chaudière-Appalaches | ⑨ Bas-Saint-Laurent |
| ⑮ Laurentides | ⑥ Abitibi-Témiscamingue |
| ⑰ Centre-du-Québec | ⑦ Côte-Nord |
| ⑯ Montérégie | ⑤ Outaouais |
| | ⑧ Nord-du-Québec |

Membres par Fédération

- 33,3%** Fédération du commerce
- 31,4%** Fédération de l'industrie manufacturière
- 3,4%** Fédération des employées et employés de services publics
- 3,2%** Fédération de la santé et des services sociaux
- 0,6%** Fédération nationale des communications et de la culture



Solide

82 %

des membres jugent que
Bâtirente est une organisation
solide financièrement



Épargne accumulée

1 045,5 M\$



Frais de gestion

8,7 M\$

d'escompte pour les
membres en 2023

Application mobile

16 %

de téléchargement



Section sécurisée
Mon compte

36,3 %

des membres ont un accès
à leur compte en ligne



Épargne détenue en
FERR et en FRV

115,5 M\$

un bond de 12 %



Versement de rentes

22,6 M\$

une hausse de 13 %



Responsable

100 %

de notre actif est
géré par des sociétés
signataires des PRI

//////////



Engagement climat 2025

objectifs atteints

(voir p. 27)

Nos 4 axes d'engagement

INVESTIR

Nous avons plus que
triplé nos investissements
d'impact, de 75 M\$ en
2018 à 240 M\$ en 2023.



MESURER

L'empreinte carbone de
nos portefeuilles d'actions
au 31 décembre 2023 se
sitait à 50,2% de l'em-
preinte carbone de leurs
marchés de référence.



ENGAGER

Participation à 115 assem-
blées d'actionnaires lors
desquelles nous avons
voté dans 1 360 scrutins.
Résultats positifs sur
38 objectifs dont 55%,
en lien direct avec notre
engagement pour le climat.



COLLABORER

Participation à 8 collabo-
rations d'investisseurs
et 3 groupes de travail,
en plus de nombreuses
consultations publiques.



10,0 %

Rendement Fonds
diversifié Prévoyant

Entre 8,1 % et 11,2 %

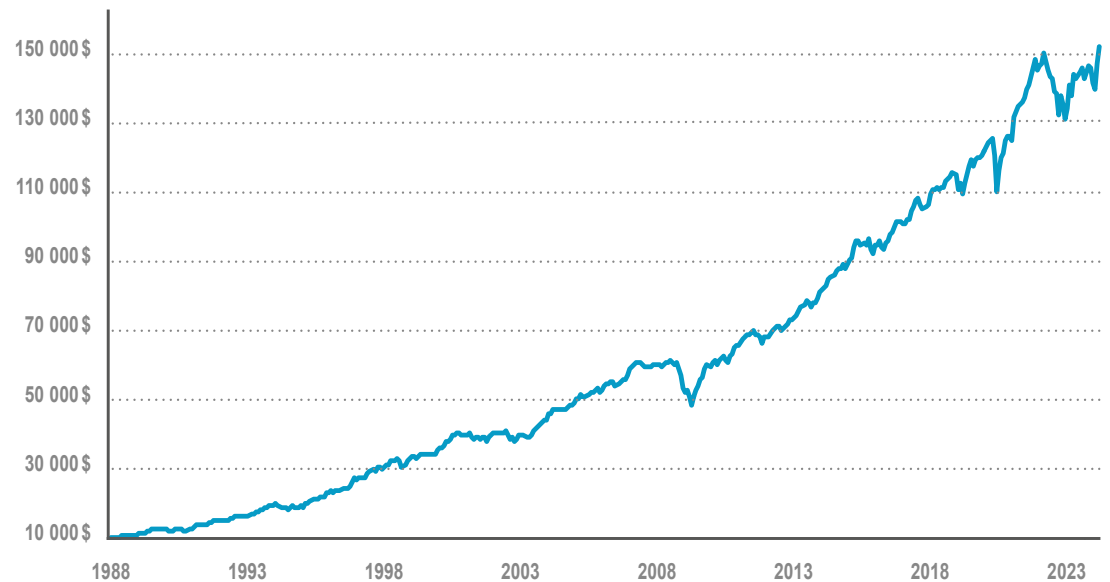
Rendements Fonds
diversifiés

Fonds Multi

4 sur 5 supérieurs aux
indices de référence

Le Fonds diversifié Prévoyant, véhicule le plus utilisé par nos membres, continue de démontrer sa solidité avec une performance de 10,0 %.

Depuis sa création en 1988, un investissement initial de 10 000 \$ afficherait aujourd'hui un rendement annualisé de 7,9 % avant frais (1 425 % sur 36 ans).





Profil de l'organisation

323

groupes

27 772

membres

99,5 %

loyauté des groupes

La corporation Bâtirente

En 1987, la Confédération des syndicats nationaux (CSN) confiait à Bâtirente la mission d'instituer un système de retraite pour répondre aux besoins des travailleuses et des travailleurs membres de ses syndicats affiliés. C'est ainsi que Bâtirente a construit un système de retraite collectif complet, solide et performant. Une institution unique, démocratique et transparente, gérée par et pour les syndicats!

Depuis sa création, Bâtirente place l'engagement envers ses groupes au centre de ses décisions. Cette valeur fondatrice s'exprime notamment à travers la place qu'ils occupent dans notre fonctionnement associatif. Leur participation assidue à l'assemblée générale annuelle (AGA) témoigne de la vitalité de notre gouvernance.

Bâtirente est une corporation à but non lucratif comptant trois catégories de membres :

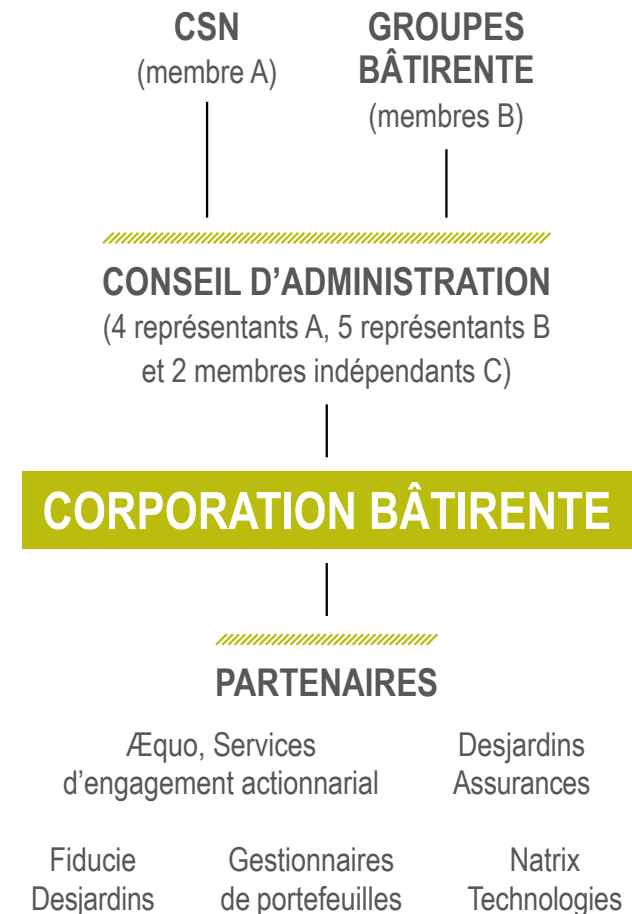
- ▶ **Membre A :** La CSN désigne quatre personnes pour la représenter aux assemblées annuelles. Ses représentants ont accès aux quatre postes d'administrateurs réservés à la confédération.
- ▶ **Membres B :** Groupes ayant établi un régime de retraite Bâtirente et titulaires d'un contrat de gestion institutionnelle. Ils sont représentés à l'AGA par un(e) représentant(e) ou deux lorsque la participation au régime dépasse 100 personnes. Cinq sièges d'administrateurs sont réservés aux membres B.

- ▶ **Membres C :** Deux administrateurs indépendants nommés par le conseil d'administration.

Le conseil d'administration est ainsi formé des quatre représentants A, des cinq représentants B et des deux indépendants. Les onze administrateurs doivent être élus par l'ensemble des représentants des membres A, B et C réunis en AGA.

Les statuts visent à assurer la représentation au conseil d'administration d'un éventail de compétences et de qualités nécessaires à la saine gouvernance de la corporation et à la conduite responsable du système de retraite. Les mandats des administrateurs sont de trois ans et leur renouvellement est échelonné de manière à assurer la continuité de la gouvernance. Au 31 décembre 2023, le conseil d'administration était formé de dix hommes et une femme.

En 2022, le conseil d'administration a adopté une cible de parité à atteindre au plus tard lors de l'assemblée générale de l'année 2025, pour les postes occupés par les représentants catégorie A, les membres C ainsi que pour les membres externes.



2023 : regrouper nos forces

Bâtirente fête ses 35 ans d'existence en 2023 et a célébré les piliers, jalons et réalisations qui en font une corporation syndicale, solide, engagée et responsable. Bâtirente est aussi une organisation résolument tournée vers l'avenir, s'appuyant sur d'ambitieux objectifs et projets.

Lors de l'assemblée générale annuelle (AGA) du 2 juin 2023, Éric Filion, directeur général de Bâtirente, rapportait un tout nouveau partenariat avec un autre outil collectif de la CSN, Fondation. Les deux organisations, qui ont en commun le développement durable, la volonté d'agir face aux défis sociaux et environnementaux, mais surtout l'enjeu de la santé financière de leurs membres et actionnaires, veulent mettre en commun leur expertise. Ce regroupement des forces va consolider la capacité de Bâtirente à remplir sa mission : réussir la retraite de ses membres.



Bâtirente reconnaissant envers ses Bâtisseurs et Bâtisseuses

Bâtirente est une organisation tournée vers l'avenir, mais aussi très fière de ses racines. En 2020, nous avons inauguré le Tableau des Bâtisseurs et Bâtisseuses afin de souligner les contributions exceptionnelles de ceux et celles qui permettent à Bâtirente de poursuivre sa mission avec succès aujourd'hui.

Lors de l'AGA 2023, Yvan Duceppe a rendu hommage à celui qui l'a précédé à titre de président du conseil d'administration pendant 17 ans, Pierre Patry. Sous sa présidence, Bâtirente a enregistré une grande croissance de ses actifs, s'est définie comme un outil collectif fort, adapté aux besoins de ses membres et est devenue un leader en investissement responsable. Cet homme respecté au sein du mouvement de la CSN a été inscrit au Tableau des Bâtisseurs et Bâtisseuses et a rejoint quatre personnes qui, tout comme lui, ont permis de réaliser avec succès la mission de Bâtirente.



Éric Filion, directeur général, Normand Brouillet, secrétaire, Pierre Patry et Yvan Duceppe, président du conseil d'administration de Bâtirente

2020

Léopold Beaulieu
Administrateur pendant
33 ans et président
de 1987 à 1999

2021

Jacques Allard
Administrateur de
1987 à 2001
Claude Rioux
Administrateur de
1987 à 2004

2022

Daniel Simard
Premier directeur
général de Bâtirente

2023

Pierre Patry
Président du conseil
d'administration
de Bâtirente de
2004 à 2021

Le conseil d'administration

Élections lors de l'assemblée générale annuelle du 2 juin 2023

- ▶ **Membre A** : Ont été élus Yvan Duceppe, trésorier de la CSN, pour un deuxième mandat et Alexandre Laviolette, président de la Fédération du commerce (FC-CSN) pour un premier mandat.
- ▶ **Membres B** : Ont été élus pour un premier mandat, Jonathan Paradis Lapointe, vice-président, santé et sécurité du STT du groupe PJC entrepôt et Sylvain Grenier, trésorier de la Fédération de l'industrie manufacturière (FIM-CSN) et représentant du STT de Sonaca Montréal (CSN).

Alexandre Laviolette a, par la suite, démissionné de son poste et Serge Monette, vice-président de la Fédération du commerce (FC-CSN) a été nommé au conseil d'administration de Bâtirente à titre de représentant désigné par la CSN (membre A) en octobre 2023.

Au 31 décembre 2023, les officiers de la corporation sont Yvan Duceppe à la présidence, Hélène Jacques à la vice-présidence et Normand Brouillet au secrétariat. Éric Filion, directeur général, est trésorier siégeant sans droit de vote.

Alignement des intérêts

Neuf administrateurs détiennent des placements dans les Fonds Bâtirente pour une valeur de près de 2,0 M\$, provenant en totalité de leurs propres contributions ou de celles de leur employeur.

Rémunération des membres

La politique de rémunération des membres indépendants du conseil d'administration de Bâtirente vise à intéresser des experts chevronnés. Les administrateurs provenant d'organismes syndicaux ne reçoivent aucune rémunération. Cependant, le salaire perdu pour le temps consacré



aux activités de gouvernance et les dépenses encourues pour leur participation aux réunions sont remboursés.

Assemblée générale annuelle hybride

Après plusieurs années en mode hybride, l'assemblée générale annuelle était de retour en formule Montréal-Lévis, au plus grand plaisir des groupes qui ont été nombreux à répondre à l'appel.

Lors de cette journée, Bâtirente a célébré l'engagement exemplaire de 10 responsables de groupe qui œuvrent au développement de leur groupe et à l'accompagnement de leurs membres depuis 10 ans et plus. Un certificat de reconnaissance leur a été remis. La formation destinée aux responsables de groupe fut grandement appréciée. Plusieurs panélistes sont venus partager leur propre expérience, ont pu répondre à des questions de l'audience et ont échangé sur les meilleures pratiques et façons de faire pour aider leurs membres à réussir leur retraite.

Comités

Le conseil d'administration confie à quatre comités les mandats suivants :

- ▶ Comité de gestion des placements et des risques extrafinanciers : saine gestion des placements et des risques;
- ▶ Comité d'audit : maintien de la rentabilité économique;
- ▶ Comité des services aux membres : développement des services;
- ▶ Comité de gouvernance : bonne gouvernance de l'organisation.

Chaque comité compte au moins un représentant des groupes.

La description des mandats et responsabilités est disponible sur le site Web à la page *Conseil et comités* du menu *À propos*.

Au 31 décembre 2023

CONSEIL D'ADMINISTRATION
 Audit
  Gouvernance
  Placement et risques extrafinanciers
 Services aux membres
Membre A // Représentants de la CSN

PRÉSIDENT
Yvan Duceppe //
 Trésorier
 Confédération des syndicats
 nationaux (CSN)



Christian Cyr //
 Coordonnateur
 des négociations
 Confédération des
 syndicats nationaux (CSN)



Simon Mathieu Malenfant //
 Vice-président-trésorier
 Fédération des employées et
 employés de services publics
 (FEESP-CSN)



Serge Monette //
 Vice-président,
 Fédération du commerce
 (FC-CSN)

Membres B // Représentants des groupes

Nicolas Docquier //
 Syndicat national des
 employés du papier
 de Candiatic



Robert Gariépy //
 Syndicat des travailleuses
 et travailleurs de Distribution
 Multi-Marques Laval (CSN)



Sylvain Grenier //
 Syndicat des travailleuses
 et travailleurs des industries
 manufacturières (CSN)



Pierre Leduc //
 Syndicat national
 des produits chimiques
 de Valleyfield (CSN)



Jonathan Paradis Lapointe //
 Syndicat des travailleuses
 et travailleurs du groupe
 PJC entrepôt

Membres C // Indépendants et désignés

SECRÉTAIRE
Normand Brouillet //
 Retraité
 Confédération des syndicats
 nationaux (CSN)



VICE-PRÉSIDENTE
Hélène Jacques //
 Retraîtée
 CDPQ

Ex-Officio // Sans droit de vote

**DIRECTEUR GÉNÉRAL
 ET TRÉSORIER**
Éric Filion

Membres externes des comités

Guy A. Coulombe //
 CPA, CMA
 Conseiller en finance
 et administration
 MCE Conseils



Richard Fortier //
 CFA
 Retraité

Une équipe dévouée au service des membres

L'expertise de Bâtirente se déploie à travers quatre pôles :

- ▶ L'équipe de **développement** est responsable de la relation avec les partenaires syndicaux, les groupes et les membres;
- ▶ L'équipe de **placement** veille à l'application et à la mise à jour de la politique de placement et suit le travail des gestionnaires auxquels Bâtirente confie l'épargne collective; en s'assurant de demeurer un leader en investissement responsable;
- ▶ L'équipe des **communications et commercialisation** soutient les autres équipes, les groupes et les membres en créant des communications pertinentes et des outils clairs et performants;
- ▶ L'équipe **finance et affaires institutionnelles** vise à procurer un encadrement fort en matière de gestion des ressources humaines, financières et matérielles et de gestion des risques et de conformité.



Visite de la Maison du développement durable pour le Jour de la Terre du 22 avril.

Une équipe en croissance continue

La corporation poursuit la croissance de son équipe afin de mettre en place les conditions gagnantes à la réussite de ses ambitions. Cette équipe peut compter sur le soutien et l'expertise d'une équipe de direction engagée dans l'avenir de Bâtirente.

En 2023, l'équipe de Bâtirente s'est à nouveau agrandie. En avril, Nirva Lucien, technicienne en comptabilité, a rejoint l'équipe finances et affaires institutionnelles. En novembre, Sherly Joassaint, technicienne au développement des affaires, s'est jointe à l'équipe développement et Line Bourbonnais a rejoint la corporation à titre de responsable, communications et commercialisation.

Au 31 décembre 2023, Bâtirente comptait 19 employés, dont 15 syndiqués. Une nouvelle convention collective a été signée, à échoir au 31 décembre 2024, et prévoit, entre autres :

- ▶ Sur base volontaire, du télétravail jusqu'à 14 jours par période de 4 semaines (20 jours);

- ▶ Une grille de rémunération dont le salaire d'entrée est de 35,31 \$ l'heure, soit 2,3 fois le minimum légal. Pour l'ensemble des employés, le rapport du salaire de base maximal des femmes en regard de celui des hommes était de 79,0 % au 31 décembre 2023. Il était de 85,3 % en 2022;
- ▶ Les employés bénéficient d'une assurance collective dont les primes sont payées par l'employeur et d'un régime de retraite à prestations déterminées dont le degré de solvabilité était de 89,2 % au 31 décembre 2021, ou de 118,9 % selon l'approche de capitalisation. Ils ont aussi accès aux régimes à adhésion volontaire Bâtirente au taux de frais de gestion de 0,85 %, conformément aux règles de notre politique tarifaire.

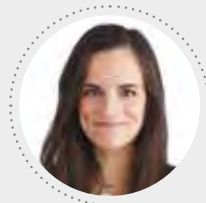
Enfin, Bâtirente soutient financièrement ses employés dans l'acquisition de connaissances pertinentes à l'exécution de leur travail et dans l'accès aux diplômes et titres professionnels reconnus permettant d'occuper une appellation d'emploi de catégorie supérieure.

Au 31 décembre 2023

ÉQUIPE BÂTIRENTE

 // Comité de direction // Communications et commercialisation
 // Développement // Finances et affaires institutionnelles // Placement


Éric Filion //
FICA, FSA
Directeur général



Marie-Claude Baker Prud'homme //
Directrice, finances, gouvernance
et gestion des risques



Vickie Lavoie //
FICA, FSA
Directrice de l'exploitation



Hélène Marcoux //
Pl. fin.
Directrice du développement



Marie Beaudoin //
Conseillère en sécurité
financière, conseillère en
régimes de rentes collectives



Jean-François Blais //
Pl. fin.
Conseiller en sécurité
financière, conseiller en
régimes de rentes
collectives



Martin Blais //
Conseiller en sécurité
financière, conseiller en
assurance et rentes
collectives



Line Bourbonnais //
Responsable
Communications et
commercialisation



Vanessa Bourque //
Analyste en stratégies
de placement



Evelyne Clermont //
Responsable
Communications et
commercialisation



**Jean-François
Dumais** //
Gestionnaire des
stratégies de placement



Michelle Faucher //
Pl. fin.
Conseillère en sécurité
financière, conseillère en
régimes de rentes collectives



Bethgine Horacius
Agente, secrétariat
et soutien



Sébastien Jalbert //
Pl. fin.
Conseiller en sécurité
financière, conseiller en
régimes de rentes
collectives



Sherly Joassaint //
Technicienne au
développement
des affaires



Nirva Lucien //
Technicienne en
comptabilité



Peggy Napi-Fotso //
Technicienne au
développement
des affaires



Claire Servant //
Pl. fin.
Conseillère en sécurité
financière, conseillère
en régimes de rentes
collectives



Katya Vanbeselaere //
Responsable
Communications et
commercialisation

Une équipe engagée

Encore une fois en 2023, l'équipe de Bâtirente était très heureuse de participer aux événements des différentes instances de la CSN. C'est à titre de partenaire de confiance des syndicats qu'elle est allée à la rencontre de ses collaborateurs et responsables de groupe, afin de poursuivre sa mission d'accompagner les membres pour leur mieux-être financier jusqu'à la retraite.



L'équipe de Bâtirente a planté plus de 35 arbres avec l'aide de Soverdi - Société de verdissement du Montréal métropolitain - groupe membre de Bâtirente. Éric Filion : « Face à l'urgence climatique, il est important pour Bâtirente de poser des gestes significatifs. Je suis fier de l'équipe qui a démontré son implication concrète et sa capacité à avoir un impact durable pour aider nos membres à réussir leur retraite et pour la planète ».



Tournoi de golf de la CSN



Préparation de nourriture pour les paniers de Noël distribués par la Cuisine Collective Hochelaga-Maisonneuve (CCHM) à plus de 150 familles du quartier.



Jean-François Blais, Claire Servant, Marie Beaudoin et Martin Blais au congrès de la CSN.



Véronique De Sève de Fondation et Hélène Marcoux, directeur du développement au conseil fédéral de la FEESP.



Sébastien Jalbert, Marie Beaudoin et Claire Servant au conseil fédéral de la FIM.



Rapport de gestion

1 milliard

épargne accumulée

0,902 %

taux de frais de gestion

22,6 M\$

rentes versées

Services en ligne : proximité et efficacité

Être proche de nos groupes et leur fournir les meilleurs outils et services pour accomplir leur rôle est un élément clé de la réussite de la retraite de nos membres.

Nos responsables de groupe sont de plus en plus nombreux à utiliser les outils mis à leur disposition pour offrir les meilleurs services à leurs membres, et ce dès l'adhésion qui se fait facilement en ligne. L'équipe des conseillères et conseillers Bâtirente est toujours disponible pour les aider à intégrer ces outils dans la gestion quotidienne de leur groupe.

Chaque mois, ils sont nombreux à lire l'infolettre qui leur est dédiée afin de les informer et de les guider dans la gestion et le développement de leur groupe : dates d'émission des différents relevés, sessions d'information et kiosques de nos conseillers, commentaires économiques, foires aux questions, nouveautés Web sont autant de sujets d'intérêt pour eux et leur groupe.

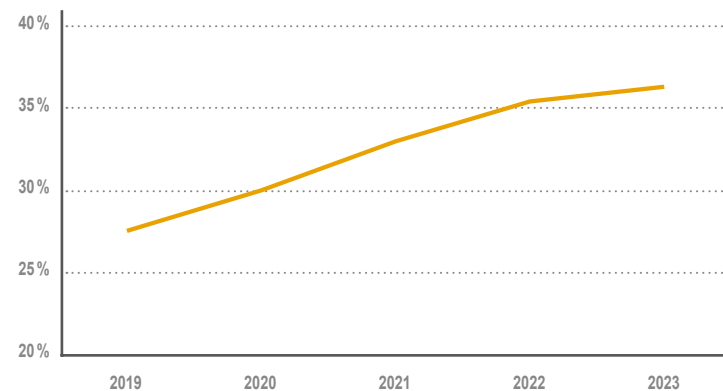
Du côté de nos membres, plus du tiers d'entre eux ont un compte en ligne dans la section sécurisée de notre site Web afin de suivre leur régime et leur épargne,

faire des transactions, télécharger leurs relevés, suivre les rendements des fonds ou encore consulter des vidéos et articles qui visent à les guider dans la prise des meilleures décisions possibles pour eux et leur famille.

De plus, depuis 2022, nos membres bénéficient d'une application mobile leur permettant d'avoir accès à l'ensemble de l'information sur leur retraite et leur épargne. Au 31 décembre 2023, près de 16% d'entre eux avaient téléchargé l'application, et ce chiffre est en progression constante.



ACCÈS SECTION SÉCURISÉE MON COMPTE



Un système de retraite performant, un partenaire de confiance des syndicats CSN

2023 : 1 milliard de raisons d'être fiers!

Pour la première fois de son histoire, l'actif total sous gestion de Bâtirente a dépassé la barre du milliard de dollars.

Bâtirente en chiffres

- Épargne accumulée de 1 045,5 M\$, en hausse de 100 M\$ sur 1 an;
- 323 groupes, une hausse de 2 % par rapport à décembre 2022;
- 27 772 membres en 2023, une hausse de 5 % en 1 an;
- Frais de gestion moyens des groupes de 0,905 %, en baisse constante depuis plusieurs années (en 2020, les frais moyens étaient de 0,948 %);
- Tarifification réduite procurant aux membres des escomptes annuels de plus de 8,7 M\$, soit en moyenne plus de 300 \$ par membre.

Année historique

Bâtirente est très fier du cap du milliard de dollars d'actif sous gestion atteint pour la première fois de son histoire!

Bâtirente a poursuivi sa forte croissance en 2023. Plus de 5 000 membres sont venus gonfler ses rangs grâce à l'arrivée de plusieurs groupes. Cette croissance, jumelée à une année exceptionnelle en termes de cotisations sala-

riales et patronales, fait en sorte que les membres de Bâtirente ont vu leur épargne croître de plus de 100 M\$ en 2023 pour atteindre la barre du milliard de dollars.

Nous sommes fiers de constater que ces syndicats proviennent de plusieurs fédérations de la CSN, comme la Fédération de l'industrie manufacturière (FIM), la Fédération du commerce (FC) ou encore la Fédération nationale des communications et de la culture (FNCC). Nous sommes très heureux de ces partenariats noués pour le mieux-être financier des membres CSN.

En 2023, l'équipe de Bâtirente a été plus proche que jamais de ses partenaires, et notamment de Fondation. En effet, les deux organisations ont décidé de mettre en commun leurs expertises et ont annoncé le regroupement de leurs forces afin de consolider, entre autres, la capacité de Bâtirente à remplir sa mission : réussir la retraite de ses membres.

Bâtirente propose aux membres des syndicats affiliés à la CSN et à leur conjoint un système de retraite complet. Celui-ci est construit autour du besoin de nos groupes d'encourager leurs membres à épargner pour la retraite. Il repose sur une gamme performante de onze fonds, dont cinq diversifiés leur permettant d'investir en fonction de leur tolérance au risque. Nous offrons également Trajectoire, une stratégie de placement clés en main qui ajuste automatiquement le portefeuille en fonction du profil d'investisseur et de l'âge du membre.

Au cours des années, le système de retraite Bâtirente a évolué afin de répondre toujours mieux aux exigences d'une retraite réussie. Il offre un éventail de solutions pour accompagner les membres en transition vers la retraite :

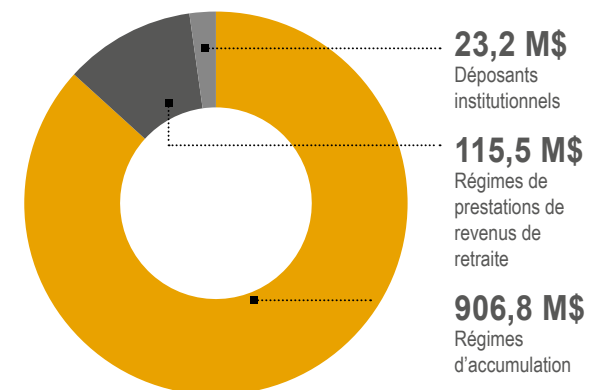
- Des régimes de prestations : fonds enregistré de revenu de retraite (FERR) et fonds de revenu viager (FRV);
- Planirente, un service exclusif d'accompagnement personnalisé et de planification des revenus à la retraite.

Bâtirente permet également aux membres d'épargner en vue d'objectifs accessoires à la retraite, tels que des projets de maison ou la création d'un fonds d'urgence, grâce à des régimes auxiliaires :

- Régimes enregistrés d'épargne-retraite (REER);
- Compte d'épargne libre d'impôt (CÉLI).

Les syndicats et les autres organisations affiliées à la CSN peuvent également confier des avoirs financiers aux Fonds Bâtirente grâce à des placements ayant une faible volatilité, préservant l'accessibilité à leurs réserves tout en offrant un potentiel de rendement supérieur.

RÉPARTITION DE L'ACTIF DU SYSTÈME DE RETRAITE



Nos groupes

En 2023, 7 nouveaux groupes ont rejoint la famille Bâtirente, dont :

- ▶ Le syndicat des Aciers forgés Sorel (CSN);
- ▶ Le syndicat des employées du RESO (FP-CSN);
- ▶ Le STT du musée de la Gaspésie.

Nous leur souhaitons la bienvenue et tenons à souligner l'importance pour l'équipe de Bâtirente de collaborer de façon active avec les différentes instances de la CSN comme les fédérations et le service des relations de travail.

Le nombre de syndicats et d'organisations qui profitent d'un compte institutionnel pour faire croître leurs avoirs dans les Fonds Bâtirente est stable et ceux-ci s'élèvent à 23.

Des groupes loyaux

Au 31 décembre 2023, Bâtirente compte 323 groupes qui font preuve d'une fidélité exceptionnelle. Le taux de rétention des groupes est de 99,5 %, fruit de l'effort de notre équipe qui travaille activement, en virtuel et sur le terrain, et de la loyauté dont les groupes font preuve envers leur institution syndicale.

LE SYSTÈME BÂTIRENTE

L'implantation du système de retraite Bâtirente dans un groupe se fait à la suite de la signature d'une convention collective qui prévoit un régime de capitalisation auquel employeur et salariés contribuent.

Pour assurer le succès de son régime, chaque groupe met en place une structure locale de gestion, qui passe par la nomination d'un responsable de groupe. Son rôle est primordial dans la mise en place et le plein développement d'un régime efficace au service de ses membres.

Le partage des rôles et responsabilités de gestion du régime est défini par une

« feuille de route ». Exclusive à Bâtirente, celle-ci permet au syndicat et à l'employeur de définir clairement les responsabilités de chacun qui comprennent :

- ▶ L'admission et l'adhésion des membres;
- ▶ La perception et la remise des cotisations;
- ▶ L'accompagnement des membres;
- ▶ L'information des différentes parties;
- ▶ La conformité de l'administration du régime.

De plus, un programme de formation et des outils de travail, disponibles notamment en ligne, sont offerts aux responsables de groupe par les conseillères et les conseillers Bâtirente qui les accompagnent en continu dans le suivi du régime.

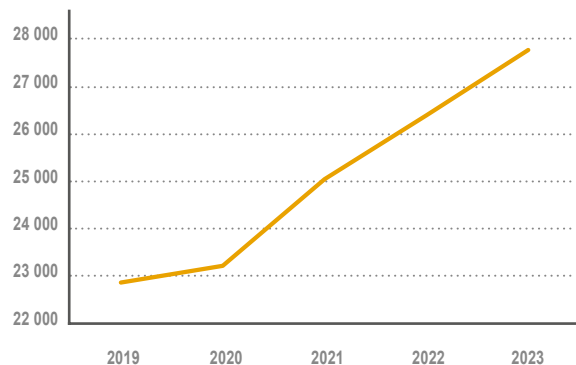


Nos membres



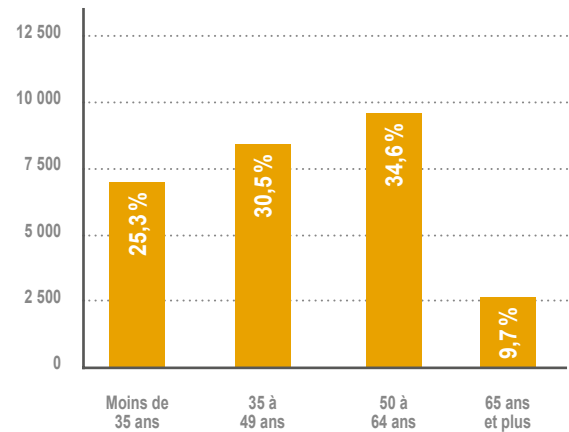
Au 31 décembre 2023, Bâtirente compte 27 772 membres, en hausse de 5% par rapport à 2022.

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE MEMBRES



Confiance, solidité, solutions adaptées et frais de gestion avantageux font en sorte que nos membres convertissent leur épargne en revenu de retraite au sein de Bâtirente. C'est aussi grâce à Planirente, qui les guide dans leur transition vers la retraite, et à l'approche humaine qui caractérise notre accompagnement, que les membres choisissent de rester avec Bâtirente à cette étape de leur vie.

RÉPARTITION DES MEMBRES SELON LE GROUPE D'ÂGE



Taux de satisfaction des membres

Dans le but constant de bien cerner les besoins de nos membres et de leur offrir des services adéquats, nous confions chaque année à SOM la réalisation d'un sondage de satisfaction. En 2023, les membres ont accordé les notes suivantes à Bâtirente :

- ◆ 8,2/10 pour leur niveau de confiance envers notre organisation;
- ◆ 8,2/10 pour notre solidité financière;
- ◆ 7,8/10 pour notre offre de solutions d'épargne-retraite adaptée à leurs besoins;
- ◆ 8/10 pour le niveau de risque de nos placements.

Ces résultats sont importants pour Bâtirente, car ils témoignent de l'appréciation des efforts déployés par l'équipe.

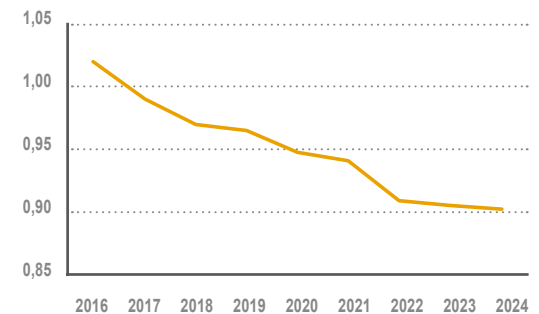
Des frais moyens plus bas pour une meilleure retraite

Organisation à but non lucratif, Bâtirente sait que ses membres travaillent très fort pour réussir à épargner pour leur retraite. La mutualisation de l'épargne que nous proposons leur permet d'obtenir des frais plus avantageux que ceux offerts sur le marché de détail et d'ainsi maximiser leur épargne et leurs revenus à la retraite. Concrètement, ce privilège signifie qu'ils auront plus d'argent pour la retraite, qu'ils pourront en profiter plus longtemps, voire la devancer.

Les taux de frais que payent les membres d'un groupe diminuent graduellement au fur et à mesure que leur patrimoine collectif se constitue. Alors qu'un groupe moyen défrayait un taux de 1,020% en 2016, il ne paye plus que 0,902% en 2024.

En 2023, ces réductions de taux représentent 8,7 M\$ qui sont ainsi conservés par nos membres et consacrés à leur avenir financier.

ÉVOLUTION DU TAUX DE FRAIS DE GESTION MOYEN (EN %) POUR LES PARTICIPANTS RATTACHÉS À UN GROUPE



COTISATIONS ET RETRAITS

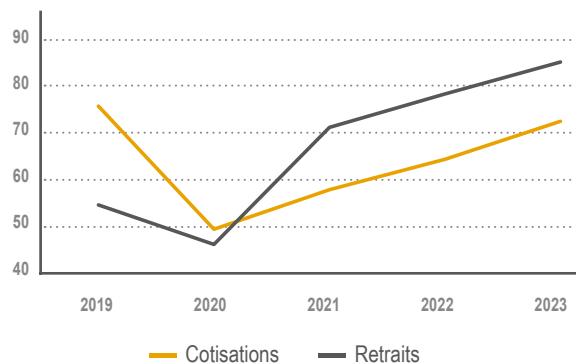
Les cotisations salariales et patronales négociées dans les conventions collectives des syndicats ont atteint un niveau record en 2023, pour s'établir à 62,4 M\$, en hausse de 21 % par rapport au niveau de 51 M\$ en 2022. Cette hausse est attribuable à l'augmentation importante postpandémique du nombre d'embauches dans les groupes et aux bonifications et améliorations obtenues dans les conventions collectives.

Le total des cotisations a augmenté de 7 % pour s'établir à 72,6 M\$ en 2023. Les membres nous ont encore démontré une grande confiance malgré la volatilité des marchés.

Les retraits totaux, en proportion de l'actif, sont équivalents à 2022 et incluent les retraits attribuables à nos retraités qui sont en phase de décaissement et demeurent au sein de Bâtirente.

Les membres nous font également confiance pour leur épargne volontaire. Le CÉLI continue sa progression et est particulièrement populaire auprès des personnes âgées de 50 à 64 ans ou à l'approche de la retraite.

COTISATIONS ET RETRAITS — SYSTÈME DE RETRAITE
(EN MILLIONS DE DOLLARS)



Les membres nous font également confiance pour leur épargne volontaire. Le CÉLI continue sa progression constante. Le total des comptes ouverts a augmenté de 7 % en 2023, le compte moyen étant de 23 000 \$.

TRAJECTOIRE, UN CHOIX GAGNANT

Trajectoire, notre stratégie de placement clés en main, continue d'attirer des membres en quête de tranquillité d'esprit. Cette option permet à nos membres d'investir dans une stratégie de placement qui évolue automatiquement avec eux à travers le temps et qui optimise en continu leurs placements pour les aligner sur leur profil de risque en fonction de leur âge. En décembre 2023, 50 % des sommes investies dans Bâtirente l'étaient via Trajectoire. Chez les moins de 40 ans, 75 % des sommes sont investies dans cette stratégie.

PRESTATIONS AUX RETRAITÉS

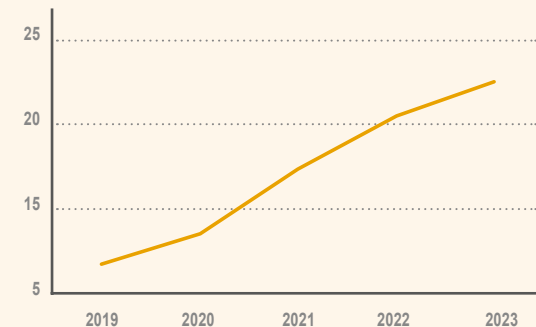
Bâtirente propose des régimes d'accumulation d'épargne et des régimes de prestations aux retraités. Ce système de retraite complet offre, à nos membres en transition vers la retraite, la paix d'esprit de vivre cette étape marquante au sein de la même organisation. La planification étant la clé pour réussir cette transition, nous avons créé Planirente en 2011. Ce service exclusif de préparation et d'accompagnement à la retraite assure à nos membres une continuité de la gestion de leur épargne pendant la phase cruciale de transition vers la retraite.

Le succès des régimes de prestations est important pour Bâtirente, car il témoigne sans équivoque de notre capacité à accompagner les membres tout au long de leur période d'accumulation, de les guider dans la transition vers la retraite et de les servir tout au long de celle-ci.

Les retraités Bâtirente sont de plus en plus nombreux

- ▶ Bâtirente a versé 22,6 M\$ en rentes à ses retraités en 2023, en hausse de 13 %;
- ▶ Fin 2023, le nombre de membres âgés de 65 ans et plus est de 2 712 et leur épargne atteint 199,0 M\$, une augmentation record de 22,5 %;
- ▶ L'épargne accumulée détenue en FERR et en FRV a atteint 115,5 M\$, en hausse de 12 %;
- ▶ Les sommes en transition des régimes d'accumulation vers les régimes de prestation sont en très forte croissance.

VERSEMENTS DE RENTES — RÉGIMES DE PRESTATIONS
AUX RETRAITÉS (EN MILLIONS DE DOLLARS)





Investissement responsable

240 M\$

mandats d'impact

Objectifs atteints

engagement climat 2025

57%

réduction de l'empreinte carbone depuis 2018

Essaimer pour demain

La préservation et la croissance de l'épargne de ses 28 000 membres guident les décisions de placement de Bâtirente. En 2005, Bâtirente est parmi les premiers régimes de retraite québécois à incorporer des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) à sa politique de placement par l'entremise de sa *Déclaration sur les principes et les procédures en matière de responsabilité sociale et de gouvernance d'entreprise* et les *Lignes directrices sur la gestion des risques extrafinanciers*. Signataire des Principes pour l'investissement responsable (PRI), dès leur création en 2006, et acteur engagé depuis, Bâtirente intègre à sa philosophie de placement l'importante dimension des risques extrafinanciers et du développement durable.

Cette intégration repose sur la conviction qu'elle bonifie notre gestion des risques, qu'elle est rentable pour nos membres, qu'elle préserve leur avenir et celui de leur descendance, en plus de générer un impact social positif et de contribuer au mieux-être de la planète.

Le changement climatique constitue l'un des thèmes prédominants qui ont jalonné notre action en investissement durable au fil du temps. Nous pensons que la transition vers une économie alignée aux objectifs de l'Accord de Paris nécessite une approche multidimensionnelle. Il faut à la fois réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES), faciliter le financement des solutions et de la résilience, et convaincre les entreprises de s'engager à accroître leur efficacité énergétique, à migrer vers les énergies renouvelables, voire à transformer leur modèle d'affaires.

Leader en investissement responsable, Bâtirente dévoilait en 2020 un ambitieux engagement pour le climat. Après trois ans d'effort et d'actions concrètes, nous avons fièrement annoncé à l'automne 2023 que nous avons atteint tous les objectifs du plan et ce, deux ans avant l'échéance annoncée.





Bâtirente s'engage pour le climat

OBJECTIFS 2025 Tous les objectifs de notre ambitieux engagement pour le climat sont atteints avec 2 ans d'avance.

-50 %

Réduire progressivement de 50 % notre exposition au risque climatique : Nous avons réduit les émissions de gaz à effet de serre attribuables aux portefeuilles d'actions des Fonds Bâtirente de 57 % par rapport à leur empreinte carbone de 2018.

+100 %

Investir dans la transition : Nous avons augmenté de façon significative nos investissements d'impact afin de contribuer activement aux solutions environnementales et de participer à la transition vers une économie sobre en carbone. Depuis 2018, nous avons plus que triplé nos investissements d'impact, de 75 M\$ à 240 M\$ en 2023. Nous investissons, par exemple, dans les obligations vertes parce qu'elles participent au financement d'une économie sobre en carbone tout en obtenant un rendement compétitif.

Engagement actif

Cibler notre engagement actionnarial : En 2023, notre partenaire Æquo, Services d'engagement actionnarial a entretenu des dialogues avec 49 entreprises en notre nom. Nous avons eu des résultats positifs sur 38 objectifs dont 55 %, en lien direct avec notre engagement pour le climat. Dans un rapport, Investor for Paris Compliance qualifie Bâtirente d'investisseur progressiste et nous classe parmi les meilleurs en matière de vote et de Politique de vote.

Collaboration active

Collaborer avec nos partenaires : Nous croyons que la lutte aux changements climatiques nécessite une collaboration sans précédent à l'échelle mondiale. Nous sommes engagés dans la mobilisation de tous les secteurs de la société en faveur de la transition vers une économie sobre en carbone. Nous contribuons à de multiples initiatives afin d'en accentuer l'impact collectif, et nous sommes entre autres membre fondateur d'Engagement climatique Canada (ECC).



Nos axes d'engagement

AXE N° 1 : INVESTIR

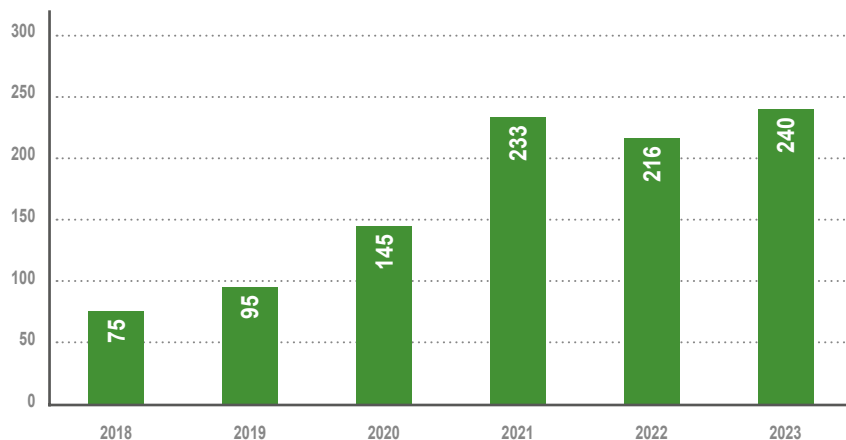
Nous prenons en compte les critères ESG dans les décisions d'investissement.

Que ce soit en revenu fixe ou en actions, Bâtirente croit qu'une gestion active des risques environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) des entreprises représentées dans ses portefeuilles contribue à la saine capitalisation des retraites ainsi qu'au développement économique et social à long terme, lesquels sont requis pour une performance financière durable.

Au fil du temps, Bâtirente a mis en place des processus qui lui permettent de toujours mieux prendre en compte les facteurs ESG dans ses décisions :

- ▶ Nous demandons aux gestionnaires à qui nous confions l'épargne de nos membres d'être signataires des PRI. Au 31 décembre 2023, 100 % de notre actif sous gestion était confié à des sociétés signataires.
- ▶ Nous effectuons des suivis périodiques de la performance de nos gestionnaires qui incluent l'examen de leur intégration des facteurs ESG au même titre que leur performance financière, la qualité de l'équipe de gestion et leur processus de placement.
- ▶ Nous visons à confier à nos partenaires des mandats de gestion qui ajoutent l'ambition d'un impact positif sur la société.
- ▶ Depuis 2018, nous avons augmenté de façon significative nos investissements d'impact afin de contribuer activement aux solutions environnementales et de participer à la transition vers une économie sobre en carbone. Nous avons plus que triplé nos investissements d'impact, de 75 M\$ en 2018 à 240 M\$ en 2023.

INVESTISSEMENT D'IMPACT (EN MILLIONS DE DOLLARS)



INVESTIR AVEC IMPACT



L'exemple de Presima en gestion d'actifs réels côtés ESG

Presima est une société de gestion de placements spécialisée dans les titres ESG d'immobilier et d'infrastructures cotés en bourse. Presima gère pour Bâtirente le Fonds Actifs réels cotés ESG depuis janvier 2021.

Dans son portefeuille, Presima détient notamment Assura, un propriétaire de centres de soins de santé primaires au Royaume-Uni. Assura s'est fixé comme objectif d'atteindre la neutralité carbone pour l'ensemble de son portefeuille avant 2040, en plus de devenir un leader pour son impact social à long terme en tant qu'entreprise immobilière cotée. En mars 2023, 52 % des actifs d'Assura faisait partie de la meilleure classe énergétique, contre 30 % en mars 2021, avec un objectif d'atteindre 100 % d'ici mars 2026.



L'exemple d'AlphaFixe en gestion d'obligations vertes

AlphaFixe Capital inc. est une société de gestion de placements spécialisée en revenu fixe qui offre une solution novatrice pour la gestion active d'obligations vertes; celle-ci permet de participer au financement d'une économie sobre en carbone en obtenant un rendement compétitif.

Obligation verte d'Ontario Power Generation

Développement de *Naticoke Solar*, la toute première ferme solaire d'*Ontario Power Generation (OPG)*. En partenariat avec deux groupes autochtones, OPG a récemment achevé la construction du projet sur le site de l'ancienne centrale au charbon la plus importante de la province.

Les émissions annuelles totales potentiellement évitées sont de 31 498 tonnes d'équivalent CO₂.

AXE N° 2 : MESURER

Nous revendiquons une transparence accrue des entreprises et leur demandons la divulgation d'informations pertinentes aux enjeux ESG.

L'accès à l'information est un enjeu central lié à la bonne performance ainsi qu'à la gestion des risques liés aux enjeux du développement durable.

L'empreinte carbone de nos portefeuilles d'actions

Bâtirente fut l'un des premiers signataires de l'Engagement de Montréal sur le carbone, lancé en septembre 2014. Les émissions de gaz à effet de serre ont un impact direct sur le réchauffement climatique qui a lui-même des impacts sur l'investissement en raison des risques qu'il fait peser sur l'économie mondiale et de ceux d'origine anthropique sans précédent dans

l'histoire de l'humanité. Les répercussions environnementales et sociales des changements climatiques réduiraient significativement les rendements attendus à long terme des placements, d'où l'importance pour nous, investisseurs institutionnels, de non seulement comprendre la nature du risque climatique, mais de contribuer à limiter le réchauffement en deçà de l'objectif de l'Accord de Paris de 1,5 °C.

Mesurée en tonnes équivalent CO₂/million \$ de ventes, l'intensité carbone de nos portefeuilles d'actions agrégés au 31 décembre 2023 s'élevait à 76,1 tonnes, alors que celle de l'indice de référence composite – c'est-à-dire pondéré par les actifs alloués – s'élevait à 151,5. Donc, l'empreinte carbone des portefeuilles agrégés d'actions de Bâtirente se situait à 50,2 % de l'empreinte carbone des marchés de référence dans lesquels ces portefeuilles étaient investis.

CONTRIBUTION DES CATÉGORIES D' ACTIONS À L'EMPREINTE CARBONE

Catégories d'actions	2023		2018	
	Portefeuille	Référence	Portefeuille	Référence
Actions mondiales	28,9	63,4	67,0	84,2
Actions canadiennes	16,3	30,4	48,8	47,3
Actions mondiales à faible capitalisation	14,0	24,1	15,4	39,4
Actions à faible volatilité (Revenu et Patrimonial)			34,4	18,5
Immobilier et infrastructure coté	16,8	33,5	10,2	9,8
Empreinte carbone	76,1	151,5	175,8	199,2
Ratio	50,2%		88,3%	

* Moyenne pondérée de l'intensité carbone
Source : MSCI inc.



AXE N° 3 : ENGAGER

Nous dialoguons avec les entreprises dans lesquelles nous investissons afin de les inciter à déployer des modèles d'affaires durables et nous encourageons les régulateurs financiers à relever leurs exigences dans le but de favoriser ces modèles.



Bâtirente est un des actionnaires principaux d'Æquo, en partenariat avec Fondation et le RRSE, nous visons à rendre ces services accessibles à la communauté québécoise de l'investissement institutionnel et misons sur le fait qu'en mobilisant davantage de capitaux dans cette activité, Æquo amplifiera l'impact de l'engagement actionnarial et permettra à l'investissement responsable de poursuivre son essor.

Æquo se voit déléguer des fonctions d'intendance active du capital pour des portefeuilles financiers dont la valeur combinée de ses clients dépasse les 140 milliards de dollars. La firme conduit aussi des activités déléguées d'engagement actionnarial et de consultation pour plusieurs investisseurs institutionnels québécois.

Æquo est signataire des Principes pour l'investissement responsable (PRI) et participe activement à cette initiative, qui regroupe près de 2 000 investisseurs institutionnels et fournisseurs de services. La société accompagne et soutient les investisseurs institutionnels et fonds de retraite pour mettre en commun leurs ressources. Ils augmentent ainsi leur levier d'engagement actionnarial auprès des entreprises en portefeuille actives sur les marchés financiers et publics, afin qu'elles adoptent de meilleures politiques et pratiques de développement durable. En développant des dialogues constructifs sur des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG), les actionnaires responsables peuvent ainsi influencer progressivement les pratiques des entreprises dans lesquelles ils investissent. Æquo reçoit le mandat de Bâtirente de la représenter dans

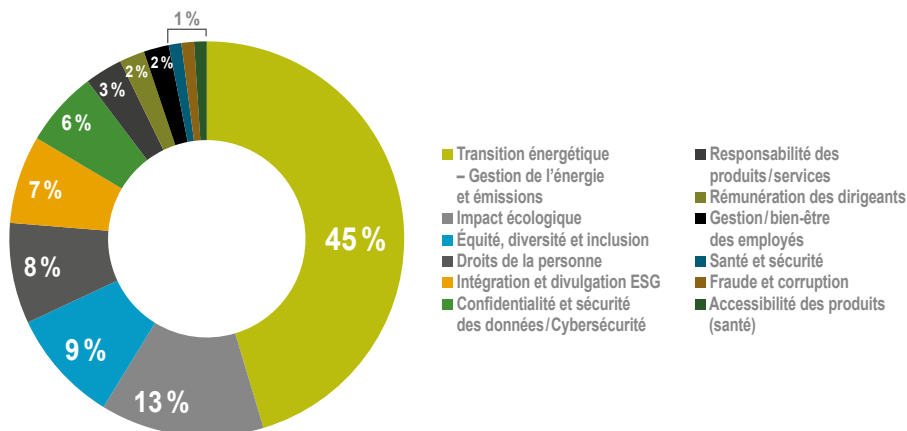
diverses initiatives collaboratives, dont Action climat 100+ (CA100+) et Engagement climatique Canada (ECC).

En 2023, nous avons de nouveau déployé de nombreux efforts pour engager et conclure des dialogues positifs avec les entreprises dans lesquelles nous investissons, et ce par l'entremise d'Æquo, Services d'engagement actionnarial.

En notre nom, Æquo a entretenu des dialogues avec 49 entreprises en 2023.

Nous avons aussi participé à 115 assemblées d'actionnaires lors desquelles nous avons voté dans 1 360 scrutins. Nous avons également exprimé notre soutien à 50 propositions d'actionnaires dont 18 liées à des enjeux environnementaux et de développement durable. Tous ces efforts concertés continuent d'engendrer des progrès. En 2023, nous avons eu des résultats positifs sur 38 objectifs dont 55 %, en lien direct avec notre engagement pour le climat. Dans un rapport, Investor for Paris Compliance qualifie Bâtirente d'investisseur progressiste et nous classe parmi les meilleurs en matière de vote et de Politique de vote.

SUJETS DE DIALOGUE EN PROGRESSION (NOMBRE D'ENJEUX CIBLÉS EN PROGRESSION)



NOMBRE D'OBJECTIFS ATTEINTS PAR SUJET





Propositions d'actionnaires en 2023

► Proposition à la Compagnie Pétrolière Impériale Limitée

En mai 2023, Bâtirente et Gestion FÉRIQUE, avec le soutien d'Æquo, Services d'engagement actionnarial ont soumis une proposition d'actionnaire à la Compagnie Pétrolière Impériale Limitée lui demandant d'adopter une cible de réduction absolue de ses émissions de gaz à effet de serre (GES).

Lors de l'assemblée du 2 mai, la proposition a reçu l'appui de près de 16 % des actionnaires minoritaires. 69,6 % des droits de vote de l'Impériale sont détenus par ExxonMobil qui a voté contre la proposition.

Bâtirente considère que cette proposition audacieuse a rejoint plusieurs investisseurs et envoie un message clair à l'Impériale et aux autres compagnies du secteur qu'elles doivent absolument, face à l'urgence climatique, se doter d'une cible de réduction absolue des émissions de GES.

► Proposition à la Banque CIBC

En mars 2023, Bâtirente soulignait l'engagement de la Banque CIBC de publier un rapport axé sur le climat, résultat de dialogues fructueux. En effet, la Banque CIBC s'est engagée à présenter davantage d'information sur :

- les indicateurs utilisés dans sa méthodologie de notation carbone pour identifier et comprendre les risques liés au climat et les activités de transition de ses clients, et qui incluent des indicateurs de transition;
- les catégories de performance incluses dans sa notation carbone, ainsi qu'un résumé de la performance de ses clients du secteur pétrolier et gazier et de la production d'électricité;
- les processus existants établis pour réviser les résultats et déterminer les prochaines étapes.

Ces progrès dans les engagements de la banque ont été réalisés dans le cadre d'un dialogue actionnarial mené par Æquo, Services d'engagement actionnarial pour le compte de Bâtirente. Nous reconnaissons que les efforts de la Banque CIBC vont dans le sens de son ambition d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050, avec des objectifs intermédiaires d'ici 2030. Æquo va poursuivre le dialogue avec la Banque CIBC au sujet de son approche de réduction des émissions financées.

NOMBRE DE PROPOSITIONS D'ACTIONNAIRE SOUTENUES PAR SUJET



➤ AXE N° 4 : COLLABORER

Nous nous associons aux communautés financières locales et globales afin d'y développer l'investissement responsable et de favoriser le dialogue et le partage des meilleures pratiques.

À l'échelle, Bâtirente n'est pas un détenteur d'actifs de grande taille. C'est pourquoi collaborer avec d'autres investisseurs est si important pour nous. Unir nos forces permet d'accroître notre impact et d'assumer notre responsabilité fiduciaire avec plus de voix.

Bâtirente est membre des Principes pour l'investissement responsable (PRI) et de l'Association pour l'investissement responsable (AIR).

Groupes et comités de travail

➤ **Groupe de Référence sur l'économie circulaire :**

Ce comité de travail des PRI vise à outiller les investisseurs afin de convaincre les entreprises d'éliminer le plastique inutile ou problématique de leur chaîne d'approvisionnement.

➤ **Groupe de travail canadien sur le pétrole et gaz :**

Le Groupe de travail canadien sur le pétrole et gaz est une collaboration d'investisseurs engageant un dialogue avec les associations d'entreprises du secteur. Il est dirigé par Ceres.

➤ **Groupe de référence des PRI sur la fiscalité :**

visé à développer les connaissances des investisseurs sur l'enjeu de la fiscalité.

Collaborations d'investisseurs

➤ **Action climat 100+ (CA100+) :** Initiative regroupant plus de 700 investisseurs autour d'un plan d'engagement visant 171 grands émetteurs corporatifs de GES à l'échelle internationale. Aequo coordonne

2 dialogues, soit L'Impériale et EOG Resources. La phase 2 du CA100+ a été lancée en juin 2023 et s'échelonne jusqu'en 2030. L'accent sera mis sur les réelles réductions d'émissions de GES plutôt que sur les engagements à les réduire. 75 % des entreprises visées ont maintenant des cibles d'émissions nettes zéro. CA100+ fera une évaluation de 10 sociétés pétrolières selon le cadre Net Zero Standard for Oil & Gas. Par ailleurs, CA100+ a publié un tel cadre pour l'industrie minière, le Net Zero Standard for Diversified Mining.

➤ **Engagement climatique Canada (ECC) :** L'Initiative ECC vise à favoriser le dialogue entre la communauté globale de l'investissement institutionnel et les entreprises canadiennes afin de promouvoir une transition juste vers une économie à zéro émission nette. Aequo siège également au comité technique de l'ECC, composé d'investisseurs et d'experts visant à guider l'initiative dans les priorités et stratégies ainsi que l'élaboration des indicateurs de performance des entreprises et des dialogues. ECC a publié un indice de référence pour favoriser la transition vers l'atteinte de zéro émission nette parmi les entreprises canadiennes. L'indice permet de mesurer le progrès selon 10 indicateurs et plusieurs sous-indicateurs. Cet outil pour les investisseurs offre un cadre cohérent pour un dialogue avec les entreprises.

➤ **Engagement de Montréal sur le carbone :**

Les investisseurs institutionnels qui adhèrent à cet engagement, lancé lors de la conférence annuelle PRI in Person à Montréal en septembre 2014, s'obligent à mesurer et à divulguer l'empreinte carbone de leur portefeuille d'actions.

➤ **Collaboration d'investisseurs quant aux enjeux liés aux technologies de reconnaissance faciale :**

Cette initiative, coordonnée par Candriam, concerne l'impact du déploiement rapide de technologies de reconnaissance faciale sur la vie privée, la protection des données et les libertés civiles. Elle appelle les entreprises qui développent ou utilisent ce type de technologies à accroître leur divulgation, à démon-

trer leur prise de conscience de l'impact sur les droits de la personne et à adopter des pratiques éthiques. Le groupe a lancé la seconde phase de l'initiative qui vise à dialoguer avec les entreprises concernées afin de leur faire adopter de bonnes pratiques.

➤ **Initiative portant sur le bien-être des animaux d'élevage – Business Benchmark on Farm Animal Welfare (BBFAW) :**

Groupe d'investisseurs qui, via le BBFAW, cherche à évaluer et à améliorer les pratiques des entreprises en matière de gestion du bien-être des animaux d'élevage. Le BBFAW a publié son rapport 2021. L'initiative a atteint avec succès ses objectifs visant à mettre le bien-être animal à l'ordre du jour des entreprises et des investisseurs; 116 entreprises (79 %) se concentrent sur l'amélioration du bien-être des animaux d'élevage par le biais d'objectifs et de cibles publiés, mais peu démontrent cependant comment cela se traduit sur le terrain.

➤ **Initiative d'investisseurs sur les produits chimiques dangereux (IIHC) :**

L'IIHC est une initiative collaborative de plus de 50 investisseurs, coordonnée par ChemSec. Elle vise à réduire les impacts sur la santé humaine et l'environnement de la fabrication de produits chimiques dangereux. Une lettre a été envoyée aux compagnies visées par cette initiative qui rappelle les trois principales demandes de l'initiative : plus de transparence; publier un plan, avec un échéancier, pour retirer les produits chimiques persistants de ses produits; et travailler à améliorer son score dans le ChemScore. En novembre 2023, le nouveau classement (ChemScore) a été publié. Il évalue 50 compagnies productrices de produits chimiques en regard de leurs progrès pour réduire leur empreinte chimique.

➤ **Collaboration de la Fondation de l'accès aux médicaments :**

l'indice, qui vise les plus importantes compagnies pharmaceutiques mondiales, identifie les meilleures pratiques, suit les progrès et montre où une action critique est nécessaire pour améliorer l'accès aux médicaments des communautés les plus pauvres.

- Farm Animal Investment Risk and Return (FAIRR) :** FAIRR est un réseau collaboratif d'investisseurs qui sensibilise aux risques et opportunités environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans le secteur alimentaire, tels que les protéines durables, la pollution et les déchets, ou encore les conditions de travail. Æquo a demandé à 7 compagnies de quantifier le potentiel de contribution à la réduction des GES de la diversification des protéines et de se fixer des objectifs afin d'augmenter la part des protéines nutritives d'origine végétale et alternatives dans leurs portefeuilles. La lettre leur demande aussi d'améliorer leur divulgation en matière d'influence sur les politiques publiques relatives au climat et à la santé.

Consultations

- Consultation des Autorités canadiennes en valeurs mobilières (ACVM) sur le projet de Règlement relatif à la gouvernance et la diversité pour les émetteurs canadiens :** Æquo, au nom de Bâtirente, a donné

des commentaires sur les deux formes du projet de règlement relatif à la divulgation en matière de diversité au sein des conseils d'administration et des hautes directions des grands émetteurs canadiens. Nous avons poussé pour une divulgation claire et précise en matière de diversité, qui va au-delà du genre.

- Consultation publique sur la stratégie 2030 pour la biodiversité du Canada :** Æquo, au nom de Bâtirente, a répondu à la consultation sur La Stratégie 2030 pour la biodiversité du Canada qui est un document de discussion qui vise à recueillir les points de vue et perspectives des Canadiens sur la conservation de la biodiversité et l'élaboration d'une stratégie pour 2030.
- Consultation des PRI "PRI in a Changing World" :** Æquo, au nom de Bâtirente, a répondu à la consultation des PRI visant à explorer les questions clés pour l'avenir de l'investissement responsable ainsi que sur la vision, la mission et l'objectif des PRI.
- Consultation de Engagement climatique Canada/ ECC :** Æquo, au nom de Bâtirente, a répondu à la consultation de ECC visant à récolter des commentaires

sur l'ébauche de l'indice de référence net zéro, qui sera pris en compte dans l'élaboration du cadre d'évaluation final des entreprises visées par l'initiative.

- Consultation publique de l'OCDE :** Æquo, au nom de Bâtirente, a répondu à la consultation de l'OCDE visant à mettre les Principes directeurs de l'OCDE à l'intention des entreprises multinationales.
- Consultation sur les normes de divulgation de GRI sur la biodiversité :** Æquo, au nom de Bâtirente, a répondu à la consultation de GRI visant à réviser les normes de reddition sur la biodiversité. Les normes de divulgation de la GRI 304 : Biodiversité vise à représenter les meilleures pratiques convenues au niveau international et à s'aligner sur les développements récents et les instruments intergouvernementaux faisant autorité dans le domaine de la biodiversité.
- Sondage d'ISS sur les enjeux ESG :** Æquo, au nom de Bâtirente, a répondu à la consultation d'ISS portant sur les modifications à apporter à la politique de vote d'ISS sur les enjeux ESG.



LETTRES D'INVESTISSEURS

Lorsqu'ils identifient des enjeux d'industrie ou qu'ils désirent interpellier des communautés d'affaires, des gouvernements ou des régulateurs, les investisseurs engagés sur ces thèmes se mettent d'accord sur le contenu d'une déclaration qui est diffusée dans la sphère publique et auprès des organismes intéressés. Ces lettres d'investisseurs sont un important outil de collaboration, elles permettent de faire rayonner les positions développées par les communautés d'investisseurs institutionnels. Certaines de ces lettres recueillent parfois l'appui de plusieurs dizaines d'entre eux, gérant des milliers de milliards d'actifs.

- ▶ Déclaration en faveur d'une réglementation robuste en matière d'intelligence artificielle (IA)
- ▶ Lettre d'investisseurs en faveur d'une législation fédérale aux États-Unis sur les forêts
- ▶ Lettre sur les droits de la personne en Iran
- ▶ Lettre de soutien à la loi new-yorkaise sur les marchés publics exempts de déforestation tropicale
- ▶ Déclaration des investisseurs à l'occasion du 10^e anniversaire de l'effondrement du Rana Plaza
- ▶ Lettre d'investisseurs aux parlementaires européens sur le plastique – emballage
- ▶ Lettre sur les attentes des investisseurs à l'égard des entreprises en matière de risques liés à la nature
- ▶ Déclaration d'investisseurs sur la mise en œuvre par les banques des UNGP
- ▶ Déclaration d'investisseurs pour une législation européenne robuste en matière de bien-être animalier
- ▶ Lettre d'investisseurs pour un ambitieux Traité mondial sur les plastiques
- ▶ Déclaration d'investisseurs relatif à un salaire décent des travailleurs
- ▶ Lettre d'investisseurs aux gouvernements sur la crise liée au plastique
- ▶ Lettre relative aux PDG du Fortune 100 relative à la diversité ethnique

Investir de façon responsable



Les PRI définissent l'investissement responsable comme une stratégie et des pratiques visant à intégrer les considérations environnementales, sociales et de gouvernance (ESG) dans les décisions d'investissement et l'intendance actionnariale. L'investissement responsable complète l'analyse financière et les techniques de construction de portefeuille traditionnelles.

Que sont les PRI?

Une initiative lancée en 2006 par des investisseurs, dont Bâtirente, en partenariat avec l'Initiative financière du Programme des Nations unies pour l'environnement (UNEP FI) et le Pacte mondial des Nations unies.

Les PRI estiment que la création de valeur à long terme passe par un système financier mondial durable et efficace du point de vue économique. Un tel système doit, à long terme, récompenser les investissements responsables et profiter à l'environnement comme à la société tout entière.

Les PRI travaillent à la réalisation de ce système financier durable en encourageant l'adoption de ses six principes et la collaboration dans leur mise en œuvre. Ce réseau favorise la bonne gouvernance, l'intégrité et la responsabilité des investisseurs, et les incite à travailler à l'aplanissement des obstacles structurels, réglementaires et pratiques à l'émergence d'un système financier durable.

Les principes PRI en action chez Bâtirente

Principe 1

Nous prendrons en compte les questions ESG dans les processus d'analyse et de décision en matière d'investissement.

- ▶ Nous avons convaincu nos gestionnaires d'être signataires des PRI et d'ajouter l'analyse des facteurs ESG à leur processus de construction de nos portefeuilles, et nous en faisons maintenant un critère de sélection.
- ▶ Nous intégrons les questions ESG au cœur de nos processus de recherche de gestionnaires.

Principe 2

Nous serons des investisseurs actifs et prendrons en compte les questions ESG dans nos politiques et pratiques d'actionnaires.

- ▶ Nous plaçons l'activité d'engagement actionnarial au cœur de notre politique d'investissement responsable.
- ▶ Nous misons sur l'engagement actionnarial collaboratif avec l'approche mutualisée d'Æquo, Services d'engagement actionnarial.
- ▶ Nous poursuivons activement une stratégie d'engagement actionnarial dans plusieurs de nos portefeuilles d'actions.
- ▶ Nous demandons à nos sociétés de gestion de pratiquer une intendance active des capitaux qui leur sont confiés.

Principe 3

Nous demanderons aux entités dans lesquelles nous investissons de publier des informations appropriées sur les questions ESG.

- ▶ Nous entretenons des dialogues constructifs avec les entreprises dans lesquelles nous investissons afin qu'elles publient des informations ESG.
- ▶ Nous divulguons de façon transparente les informations pertinentes liées à nos dialogues.
- ▶ Nous soutenons activement les initiatives réglementaires ou autres qui visent une transparence accrue.

Principe 4

Nous favoriserons l'acceptation et l'application des Principes auprès des acteurs de la gestion d'actifs.

- ▶ Nous encourageons l'adoption de l'investissement responsable par de nouveaux acteurs financiers.
- ▶ Nous participons aux consultations visant l'adoption de nouvelles politiques gouvernementales qui soutiennent la finance durable.
- ▶ Nous participons à la gouvernance d'initiatives favorisant la finance durable.

Principe 5

Nous travaillerons ensemble pour accroître notre efficacité dans l'application des Principes.

- ▶ Nous nous faisons un devoir de contribuer aux initiatives collaboratives en investissement responsable.
- ▶ Nous soutenons la mise en commun des efforts de nombreux détenteurs d'actifs en participant aux pools d'engagement actionnarial proposés par Æquo, Services d'engagement actionnarial, dont nous sommes un fondateur.

Principe 6

Nous rendrons compte individuellement de nos activités et de nos progrès dans l'application des Principes.

- ▶ Nous répondons au questionnaire annuel d'évaluation des pratiques d'investissement responsable des PRI en allant bien au-delà des seuils minimaux de transparence exigés.
- ▶ Nous publions sur notre site Web les votes que nous avons exprimés aux assemblées annuelles des compagnies.
- ▶ Nous rendons compte des dialogues entretenus en notre nom par Æquo, Services d'engagement actionnarial avec les compagnies de nos portefeuilles.
- ▶ Nous sondons la satisfaction de nos membres annuellement, pour notamment connaître leurs opinions et attentes en matière de finance durable.



Performance des fonds

10,0%

rendement Fonds
diversifié Prévoyant

**Entre 8,1%
et 11,2%**

rendements Fonds diversifiés

Fonds Multi

4 sur 5 supérieurs aux
indices de référence

Performance des Fonds Bâtirente

FONDS DIVERSIFIÉS BÂTIRENTE

Contexte économique de l'année 2023

La poursuite des hausses de taux d'intérêt des banques centrales, débutées en 2022, a entraîné plusieurs répercussions.

D'une part, celle-ci a continué d'influencer la croissance de l'inflation mondiale qui a atteint un sommet à l'été 2022 et a décliné par la suite. Au Canada, celle-ci est passée de 8,1 % au pic de juin 2022 à 3,4 % au 31 décembre 2023. On a pu observer la fin du resserrement monétaire et les acteurs du marché ont commencé à anticiper plusieurs baisses des taux d'intérêt pour 2024, ce qui a entraîné de nombreux effets positifs sur les marchés boursiers.

D'autre part, la croissance économique canadienne a grandement ralenti. En effet, le produit intérieur brut

(PIB) a progressé de 1,1 %, comparativement à 5,0 % en juin 2022. À la fin de l'année 2023, l'économie canadienne semblait vouloir éviter la récession.

Performance des marchés en 2023

L'anticipation d'une baisse de taux des banques centrales en 2024 combinée à une économie résiliente a entraîné du positivisme sur les marchés financiers.

L'indice des actions mondiales tous pays a enregistré un rendement de 18,9 % (en dollars canadiens), l'indice des actions mondiales faible capitalisation a obtenu une performance de 12,6 % (en dollars canadiens) et le principal indice canadien (S&P/TSX) a affiché une performance de 11,8 %.

L'indice obligataire universel FTSE Canada a, pour sa part, affiché un rendement de 6,6 %.

Rendements des Fonds diversifiés Bâtirente

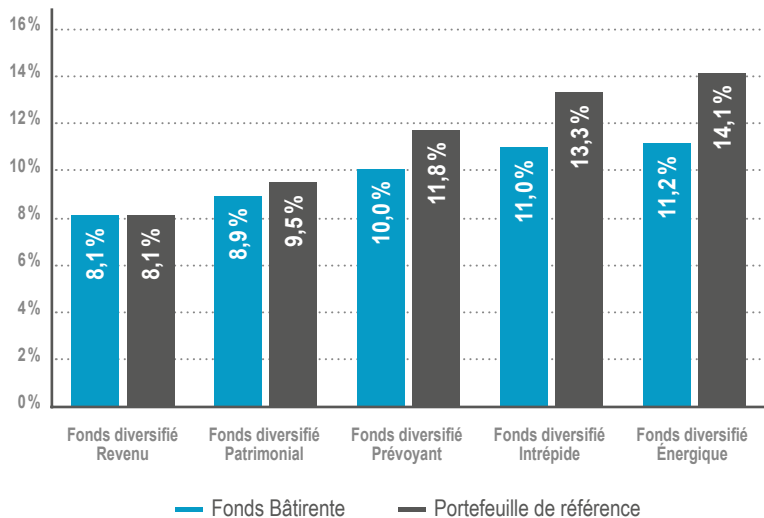
En 2023, les Fonds diversifiés Bâtirente ont connu une performance largement positive et ont affiché des rendements entre 8,1 % et 11,2 % selon leur profil de risque. Le Fonds diversifié Prévoyant, véhicule le plus utilisé par nos membres, continue de démontrer sa solidité avec une performance de 10,0 %. Depuis sa création en 1988, il affiche un rendement annualisé de 7,9 % (1 425 % sur 36 ans).

FONDS MULTI

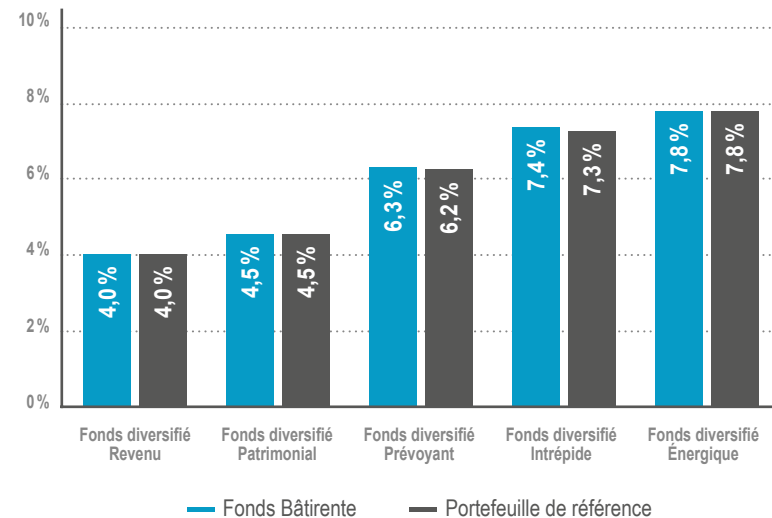
Rendements des Fonds Multi

Les Fonds Multi investis dans les revenus fixes ont tous obtenu un rendement positif et affichent une belle performance en absolu. La baisse rapide des taux d'intérêt au quatrième trimestre a contribué aux rendements de 5,9 % du Fonds Bâtirente Trésorerie Multi

FONDS DIVERSIFIÉS – RENDEMENTS 1 AN



FONDS DIVERSIFIÉS – RENDEMENTS ANNUALISÉS 10 ANS



(comparativement à 5,0 % pour l'indice de référence) et de 8,1 % du Fonds Bâtirente Obligations Multi (comparativement à 6,7 % pour l'indice de référence). La performance par rapport à l'indice de référence de ces fonds a été excellente en raison principalement de l'échéance plus courte des obligations qui a été profitable dans le contexte inflationniste des trois premiers trimestres.

Le Fonds Bâtirente Actions mondiales Multi a obtenu un rendement total de 12,1 % (comparativement à 18,9 % pour l'indice de référence). L'année 2023 a été difficile pour la gestion active en actions mondiales. En effet, la performance des indices provient essentiellement de la performance de quelques titres communément appelés *les 7 Magnifiques* qui sont liés à l'intelligence artificielle. Ceux-ci ont produit un rendement d'environ 100 % en 2023.

De son côté, le Fonds Bâtirente Actions mondiales à faible capitalisation Multi a réalisé une performance de 13,7 % (comparativement à 12,7 % pour l'indice de référence).

Finalement, le Fonds Bâtirente Actions canadiennes Multi a, pour sa part, obtenu un rendement de 12,4 % (comparativement à 11,8 % pour l'indice de référence).

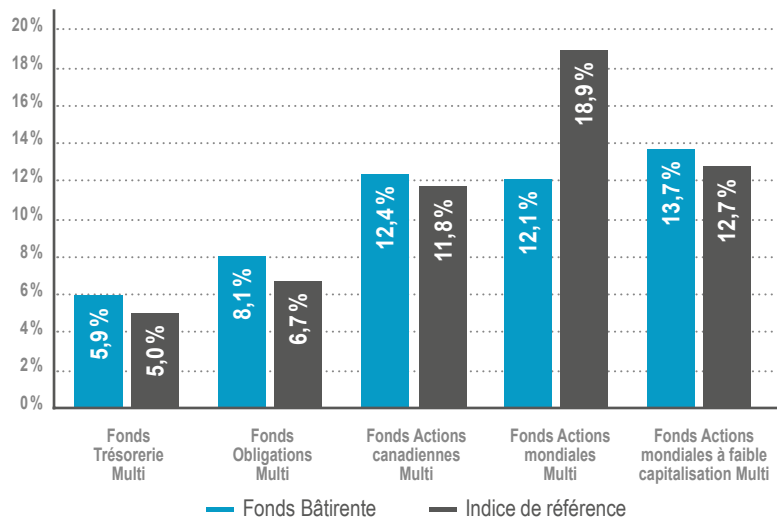
Optimisation et gestion active

Bâtirente réalise régulièrement un exercice d'optimisation de ses Fonds diversifiés afin de refléter, dans sa répartition d'actifs stratégique, les nouvelles tendances des marchés financiers et assurer une saine gestion des risques. En 2023, cet exercice a permis de réviser et de mettre à jour les répartitions cibles de ses cinq Fonds diversifiés. Notre objectif principal était d'améliorer la diversification de nos portefeuilles afin de s'adapter à un environnement économique en constante évolution. Nous avons opéré des changements autour de trois axes :

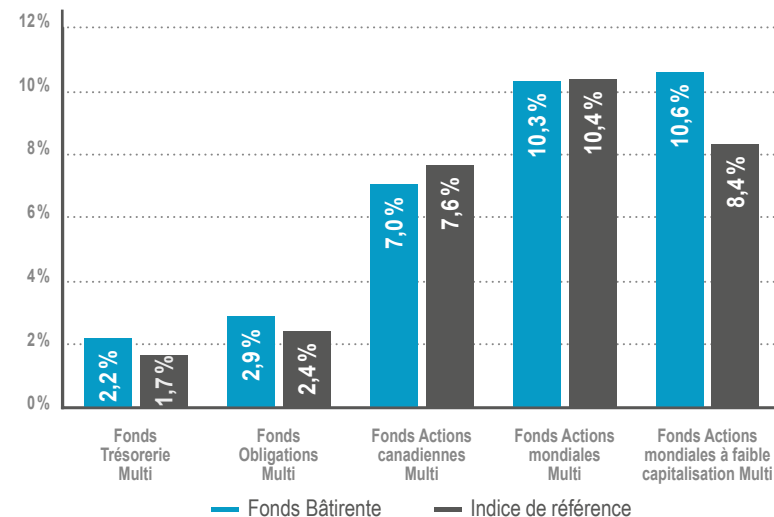
- ▶ Dans un contexte de taux d'intérêt élevés, nous avons modifié certains portefeuilles à revenu fixe afin de bénéficier d'une baisse potentielle des taux. Nous avons aussi transféré du capital détenu dans les fonds de couverture vers des portefeuilles de revenu fixe.
- ▶ Alors que les risques géopolitiques se multiplient, nous avons réduit nos investissements dans les actions des pays émergents.
- ▶ Dans le but d'atteindre les objectifs ambitieux de notre engagement pour le climat et ainsi réduire nos risques liés à l'empreinte carbone, nous avons également réduit nos investissements dans les actions canadiennes, ainsi que dans les actions des pays émergents.

Ces changements permettent une meilleure diversification des risques, en plus d'avoir un impact positif sur l'environnement. Tous ces changements ont été mis en œuvre en octobre 2023.

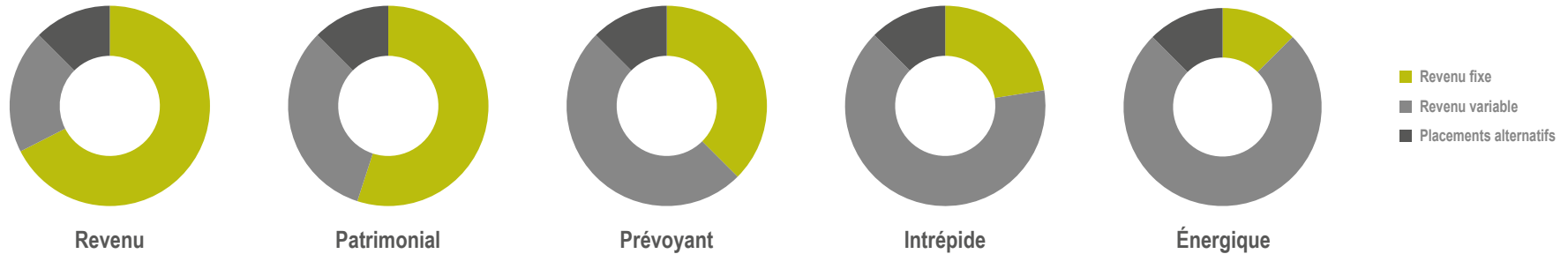
FONDS MULTI – RENDEMENTS 1 AN



FONDS MULTI – RENDEMENTS ANNUALISÉS 10 ANS



COMPOSITION DES FONDS DIVERSIFIÉS BÂTIRENTE



GESTIONNAIRES DES FONDS BÂTIRENTE (100 % de notre actif géré par des sociétés signataires de PRI)

Revenu fixe, trésorerie et obligations



Actions mondiales



Gestion de Placements TD

Schroders

Actions canadiennes



TRIASIA

Actions mondiales à faible capitalisation



Autres fonds



Rapport annuel 2023

Le rapport annuel 2023 a été tiré à 400 exemplaires et est disponible sur le site Web de Bâtirente.

Rapport financier 2023

Le rapport financier annuel est disponible sur le site Web de Bâtirente dans la section *Rapports annuels et financiers* du menu *À propos*. Il contient les détails financiers vérifiés des Fonds Bâtirente.

Ont collaboré à ce rapport

Line Bourbonnais, Vanessa Bourque, Evelyne Clermont, Yvan Duceppe, Jean-François Dumais, Éric Fillion, Katya Vanbeselaere

Révision et traduction

Libby Cohen

Conception graphique et mise en page

Jacynthe Vallières

Photographies

Michael Abril, Guylaine Proulx

Pour nous joindre

Comité syndical national de retraite Bâtirente inc.
2175, boul. De Maisonneuve Est - Bureau 203
Montréal (Québec) H2K 4S3
Téléphone : 514 525-5740
Sans frais : 1 800 253-0131
info@batirente.com
www.batirente.com

Centre de services aux membres

1 800 463-6984

Juin 2024